

„Die Weltkarte muss bunter werden“

Karl Hartleb ist neuer Geschäftsführer des Internationalisierungscenter Steiermark (ICS). Der gebürtige Steirer über Potenziale und Hürden im Export.

Was macht die Steiermark für Geschäftspartner aus dem Ausland attraktiv?

Karl Hartleb: Ansehen genießt man unter anderem als Wissensstandort, wo an den Universitäten laufend neue Technologien und Prozesse entwickelt werden und in deren Umfeld es eine vitale Start-up-Szene gibt.

Was ist für Sie das typisch steirische Exportprodukt?

Stahl – und all die Technologie rundherum. Er steht auch für Kontinuität am Standort, gehen doch viele Industrieunternehmen und Betriebe aus nachgelagerten Segmenten bis auf die alte Bergbauindustrie zurück.

Das steirische Exportvolumen ist zwar zuletzt auf einen neuen Rekordwert von 28,9 Milliarden Euro gestiegen, aber im Bundesländervergleich zeigt sich, dass die Steiermark

2022 im Vergleich zu 2021 an Wachstumsdynamik verloren hat. Bereitet Ihnen das Sorgen?

Da darf man einen Einjahreswert nicht überinterpretieren, vielleicht gab es in anderen Bundesländern einmalige Aufhol-effekte nach Corona, die stärker durchschlagen. Grundsätzlich ist die Entwicklung des steirischen Außenhandels sehr erfreulich. Ich bin da sehr zuversichtlich.

Deutschland ist mit fast einem Viertel des Exportvolumens mit Abstand wichtigster Auslandsmarkt der Steiermark. Ist diese Konzentration nicht gefährlich – vor allem

mit Blick auf die aktuelle Konjunkturlage im Nachbarland?

Einerseits ist es eine logische und natürliche Abhängigkeit durch die geografische

Nähe. Andererseits ist die der dortigen Abhängigkeit von der Automobilindustrie geschuldete Situation natürlich nicht erfreulich und erfordert Wachsamkeit. Aber durch die Aufwertung unseres Autoclusters zu einem Mobilitätscluster und die Verbreiterung beispielsweise in Richtung Eisenbahn und Raumfahrt sind wir gut aufgestellt. Dazu kommen auch Überschneidungen mit der Medizintechnik, wo dieselben Kompetenzen nachgefragt sind, es aber höhere Margen gibt.

Während die deutsche Wirtschaft schwächelt, kämpft Österreich mit einem europaweiten Spitzenwert bei der Inflation. Kann das noch zu einem Problem für die Exportwirtschaft werden?

Die Schere zu anderen Standorten geht natürlich weiter auf. Das kann bedrohlich werden. Die Gefahr ist, dass wir das nicht in den Griff bekommen. Allein das Verhältnis von 1 zu 4 bei den Energiepreisen im Vergleich zu den USA ist auf Dauer nicht haltbar. An den Kosten hängen ja auch Entscheidungen für Standortweiterungen oder -ansiedlungen – und da gibt es bei den Unternehmen Schmerzgrenzen. Umgekehrt sind Preise allein nicht mehr so entscheidend. Liefersicherheit beispielsweise ist wichtiger und wertvoller geworden.

Gibt es noch blinde Flecken auf der steirischen Exportlandkarte, die es auszu-leuchten gilt?

Also überall, wo ich auf der Welt war, waren steirische Unternehmen bereits aktiv oder haben Spuren hinterlassen. Sogar auf Papua-Neuguinea hat man mir stolz alte Schweißgeräte von Elin gezeigt.

Wie definieren Sie die Rolle des ICS beziehungsweise Ihre eigene?

Ich bringe meine Erfahrung und mein Netzwerk von langjährigen Auslandsaufenthalten unter anderem in den USA, in Japan, im Iran und in Australien und dadurch ein gewisses Gefühl mit, was „draußen“ passiert, und kann diese Welten zusammenführen. Wir müssen Produkte global denken. Aufgabe des ICS ist es, in diesen Dimensionen zu denken und zu überlegen, wie man Ideen umsetzen und unterstützen kann. Über das ICS und die Außenwirtschaftsstellen haben wir da Kompetenzen gebündelt und sind damit greifbar und sehr nah an den Unternehmen, während anderswo die Exportförderung über externe Agenturen läuft und damit die direkte Einbindung und der Kontakt fehlen.

Wo sehen Sie Potenzial für die steirische Exportwirtschaft?

Viele Märkte werden durch Entwicklungen wie die Künstliche Intelligenz ja zugänglicher, beispielsweise fallen Fremdsprachenhürden weg. Das gilt es zu nutzen. Für viele Unternehmen muss die Weltkarte bunter werden. Am Markt wird die reine Fertigungskompetenz nicht reichen. Wenn man zu eindimensional aufgestellt ist, ist es immer schwierig. Aber gerade bei Klein- und Mittelbetrieben ist die Reaktionsgeschwindigkeit ja sehr hoch.

Ihr Lieblingsplatz in der Steiermark?

Sankt Marein bei Neumarkt im oberen Murtal ist vielleicht nicht der spektakulärste Platz (lacht), aber nachdem ich dort aufgewachsen bin, gibt es eine emotionale Bindung zu dem Ort. Als Familie sind wir immer wieder dort. **HK**

ZUR PERSON

Karl Hartleb hat die Geschäftsführung des Internationalisierungscenter Steiermark (ICS) übernommen. Der dreifache Familienvater war unter anderem stellvertretender Leiter der Außenwirtschaft Austria und als Wirtschaftsdelegierter in den USA, Japan, Iran und in Sydney.

